

Ambassade Royale des Pays-Bas
esther.palacio@minbuza.nl

Expérience d'appui budgétaire sectoriel des Pays-Bas au Sénégal

(Domaine de l'Environnement)

Atelier de programmation,
Mission Luxembourgeoise

Cercle de la Rade, 3 août 2005

Schéma de la présentation

- Première partie :
Concept, types et implications de l'appui budgétaire
- Deuxième partie :
Caractéristiques de l'appui budgétaire sectoriel des Pays-Bas
- Troisième partie :
Étapes de transition vers l'appui budgétaire sectoriel (l'appui budgétaire ciblé)

Première partie :

**Concept, types et implications de
l'appui budgétaire
(avantages et pré-requis)**

Concept d'appui budgétaire

Types d'appui budgétaire

Appui Budgétaire Général (ABG)

Appui l'implémentation de la stratégie national de développement économique et social

Appui Budgétaire Sectoriel (ABS)

Appui l'implémentation de la politique nationale dans un secteur spécifique

Avantages de l'appui budgétaire

- Augmente l'implication du Gouvernement et l'appropriation nationale

Avantages de l'appui budgétaire (suite)

- Renforcé les instruments et dispositifs institutionnels de l'État



Avantages de l'appui budgétaire (suite)

- Harmonise les procédures des bailleurs de fonds et réduit les coûts de gestion de l'aide publique au développement (APD)

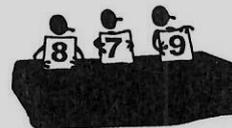
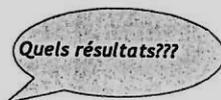


Avantages de l'appui budgétaire (suite)

- Améliore la cohérence, l'efficacité et la durabilité de l'APD
- Renforce la transparence de l'APD (visibilité dans le budget de l'État et des collectivités locales, contrôle du Parlement)

Avantages de l'appui budgétaire (suite)

- Met l'accent sur les résultats atteints par les politiques et les stratégies publiques



Pré-requis de l'appui budgétaire

- Le respect des critères de bonne gouvernance
- Des finances publiques performantes
- Des orientations stratégiques bien définies et consensuelles

Pré-requis de l'appui budgétaire (suite)

- Des mécanismes de gestion, de suivi et d'évaluation efficaces et globalement acceptés par l'ensemble des partenaires
- Des capacités humaines et matérielles suffisantes au sein des administrations

Réquisits de l'appui budgétaire (suite)

- Un dialogue politique efficace entre le Gouvernement et les partenaires au développement sur la conception et la mise en place des stratégies
- Des exercices de coordination réguliers des critères d'appréciation des bailleurs de fonds octroyant des appuis budgétaires

Deuxième partie :

Caractéristiques de l'appui budgétaire sectoriel (ABS) des Pays-Bas

Caractéristiques de l'ABS des Pays-Bas

- Nouvelle approche dans les relations de coopération :
 - Une aide non ciblée au plan financier
 - Un dialogue sur les stratégies de développement du Gouvernement

Caractéristiques de l'ABS des Pays-Bas (suite)

- Aide ciblée sur les performances des stratégies nationales et locales dans le domaine sectoriel retenu
(Ex. DSRP, Lettre de Politique, PEPAM...)

Caractéristiques de l'ABS des Pays-Bas (suite)

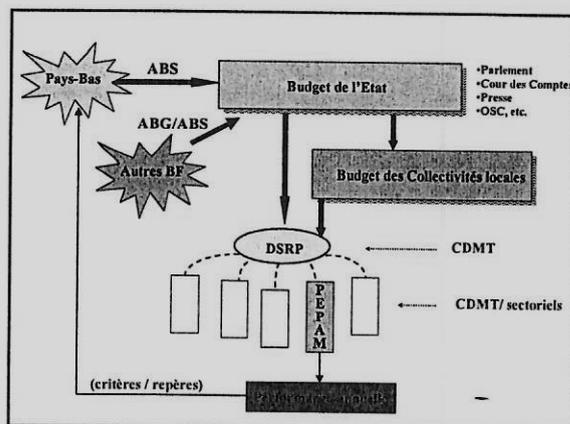
- Aide liée aux conditions
 - Démarrage sujet à satisfaction d'un certain nombre de préalables
 - Poursuite accordée sous réserves :
 - d'un bon fonctionnement de l'appareil étatique
 - d'un seuil minimal des résultats atteints dans les domaines de la bonne gouvernance et dans le secteur retenu

Caractéristiques de l'ABS des Pays-Bas (suite)

- Suivi régulier de la bonne gouvernance et des résultats de la politique sectorielle
 - Programmation pluri-annuelle glissante
 - Évaluation annuelle sur la base des résultats mesurables
 - Approche flexible promouvant les aspects de coordination (revues annuelles conjointes...)

Caractéristiques de l'ABS des Pays-Bas (suite)

- Aide avec un mécanisme incitatif aux bonnes performances dans le secteur retenu



Matrice de critères de performance

| A. CRITERES GENERAUX | | | | | | |
|----------------------|-------------|----------------|----------------|----------------|--------|------------------------------|
| Objectifs | Indicateurs | Repères (2008) | Repères (2009) | Repères (2010) | Source | Observations/Recommandations |
| | | | | | | |

| B. CRITERES SECTORIAUX | | | | | | |
|---|-------------|----------------|----------------|----------------|--------|------------------------------|
| BI. Critères de bonne gouvernance dans le secteur de l'assainissement | | | | | | |
| Objectifs | Indicateurs | Repères (2008) | Repères (2009) | Repères (2010) | Source | Observations/Recommandations |
| | | | | | | |

| BII. Critères assainissement | | | | | | |
|------------------------------|-------------|----------------|----------------|----------------|--------|------------------------------|
| Objectifs | Indicateurs | Repères (2008) | Repères (2009) | Repères (2010) | Source | Observations/Recommandations |
| | | | | | | |

Troisième partie :

Étapes de transition vers l'appui budgétaire sectoriel (l'appui budgétaire ciblé)

Étapes de transition vers l'appui budgétaire sectoriel

- Le point de départ :

Depuis des nombreuses années les Pays-Bas ont appuyé le secteur retenu par le financement d'une série de projets cumulant une connaissance du secteur

Étapes de transition vers l'appui budgétaire sectoriel (suite)

- Première expérience pilote :

Appui budgétaire sectoriel ciblé orienté sur le financement d'une série de projets et activités principalement du ressort de la DEEC et de la DPN couvrant la période 2003 et 2004

Étapes de transition vers l'appui budgétaire sectoriel (suite)

- Caractéristiques
 - Pré-financiation par le Trésor
 - Inscription dans le budget de fonctionnement
 - Utilisation de la réglementation financière de l'État
 - Implication des personnes qui assument traditionnellement les fonctions d'administrateurs de crédits, d'ordonnateurs et des comptables publics dans la chaîne de la dépense publique
 - Création d'un comité de pilotage pour la coordination et le suivi de l'appui budgétaire ciblé

Étapes de transition vers l'appui budgétaire sectoriel (suite)

- Deuxième expérience pilote :

Appui budgétaire sectoriel ciblé destiné au financement de la mise en œuvre d'une partie du plan de travail annuel de 2004 de la DEFCCS

Étapes de transition vers l'appui budgétaire sectoriel (suite)

- Caractéristiques nouvelles
 - Accord sujet à la satisfaction de quelques préalables
 - Accord sur un budget spécifique décliné en plusieurs activités du PTA de 2004
 - Inscription dans le budget d'investissement du MEPN
 - Évaluation de l'accord liée à une matrice de performances et à une audite de conformité
 - Utilisation du même comité de pilotage pour la coordination et le suivi de l'appui budgétaire ciblé