



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

AMBASSADE DE FRANCE AU SENEGAL

*Service de Coopération
et d'Action Culturelle*

Pôle de la Coopération Non Gouvernementale
Bureau des ONG (Tél. 839.53.27)
Dossier suivi par : Ch. Cornier / A.S Jouanneau

FICHE DE SYNTHÈSE - PROJET PORTE PAR UNE ASI FRANÇAISE

Titre du projet : Programme de formation et de soins en chirurgie cardiaque 2007-2009

Nom de l'organisme demandeur : La Chaîne de l'Espoir

Localisation exacte du projet : Dakar

Durée du projet : 3 ans

Coût total du projet : 541 530 €

Montant de la subvention demandée au MAE : 156 915 €

1. Titre du projet

Programme de formation et de soins en chirurgie cardiaque 2007-2009.

2. Nom et coordonnées de l'organisme demandeur

La Chaîne de l'Espoir

96, rue Didot – 75014 Paris

Tél. : 01.44.12.66.66

dbrenner@chainedelespoir.org / sjdupuis@free.fr

3. Localisation exacte du projet

Clinique thoracique et cardio-vasculaire de l'Hôpital Fann, Dakar.

4. Calendrier prévisionnel

Janvier 2007 – Décembre 2009 (3 ans).

5. Objet du projet

Présente depuis plus de dix ans au Sénégal, La Chaîne de l'Espoir vient en aide aux enfants malades sans ressources dont l'état nécessite une intervention chirurgicale:

- plus de 200 enfants ont été transférés en France pour y être opérés,
- 110 enfants ont été opérés lors des missions chirurgicales réalisées par La Chaîne de l'Espoir depuis 2001.

On estime à 100 000 le nombre d'enfants cardiaques au Sénégal. 20 000 d'entre eux ont besoin d'une opération vitale. Pour faire face à cette situation, le Ministère de la Santé et de la Prévention médicale a construit le Centre de chirurgie thoracique et cardio-vasculaire de Fann, qui s'intègre dans le Centre Hospitalier Universitaire national de Fann, à Dakar. En partenariat avec les autorités sanitaires sénégalaises, La Chaîne de l'Espoir a apporté son soutien à ce projet en fournissant la quasi-totalité des équipements hospitaliers du Centre et en assurant la formation des équipes médicales et paramédicales.

L'Ambassade de France au Sénégal a financé en 2004 les stages organisés par La Chaîne de l'Espoir en France de trois médecins sénégalais attachés à l'Hôpital Fann et a apporté son soutien financier en 2005 et 2006 au programme de formation mis en œuvre par l'association pour le personnel infirmier du Centre thoracique et cardio-vasculaire de Fann.

Aujourd'hui, les équipes du Centre, ouvert depuis 2004, réalisent elles-mêmes les consultations quotidiennes, les examens et les interventions chirurgicales à cœur fermé, de même que les interventions de chirurgie thoracique et vasculaire. Des interventions simples sont assurées et environ une opération à cœur ouvert est pratiquée par semaine, mais la poursuite du soutien de La Chaîne de l'Espoir reste justifiée pour lancer une activité médicale et chirurgicale importante.

L'objet du présent projet est d'apporter une compétence dans le domaine de la cardio-pédiatrie interventionnelle et la chirurgie cardio-pédiatrique à l'Hôpital Fann par la mise en place d'un programme de soins et de formation pour le personnel médical et paramédical.

6. Partenaires locaux impliqués

- Centre Hospitalier National Universitaire de Fann - Clinique thoracique et cardio-vasculaire de l'Hôpital Fann
- Ministère de la Santé et de la Prévention Médicale du Sénégal

7. Objectif général

Apporter une compétence dans le domaine de la cardio-pédiatrie interventionnelle et la chirurgie cardio-pédiatrique à l'Hôpital Fann par la mise en place d'un programme de soins et de formation pour le personnel médical et paramédical.

8. Objectifs spécifiques

- OS 1 : Poursuivre la formation et l'accompagnement des équipes locales de manière intensive pendant au moins trois ans, à raison de quatre missions par an, pour un développement pérenne de la cardiologie et de la chirurgie cardiaque.
- OS 2 : Opérer lors de chaque mission chirurgicale une vingtaine d'enfants sans ressources, atteints de cardiopathies congénitales ou cardiopathies acquises.

9. Résultats attendus et activités prévues pour chacun

R1. Au plan pédagogique :

- 400h de formation sont dispensées à une équipe de 20 personnes (médecins, chirurgiens et infirmiers);
- Amélioration du niveau des compétences médicales et chirurgicales des équipes locales sénégalaises ;
- Appropriation par les équipes médicales et paramédicales des protocoles et processus à respecter pour garantir la sûreté des interventions, un faible taux d'infection nosocomiales, etc.

Activités correspondantes :

- Formation du personnel médical (cardiologues, chirurgiens cardiaques, anesthésistes-réanimateurs) ;
- Formation du personnel para-médical (anesthésistes, réanimatrices, instrumentistes, panseuses,..) plus particulièrement sur les notions de responsabilité et sécurité, afin d'assurer une prise en charge des enfants dans un environnement sécurisé, tant au niveau du bloc opératoire que de la salle de réanimation.

R2. Au plan médical :

- 50 consultations pré-opératoires par mission, soit 200 consultations par an, afin d'établir le planning opératoire ;
- 15 à 20 interventions à cœur ouvert et à cœur fermé par mission, soit 60 à 80 interventions chirurgicales par an ;
- Amélioration de l'état de santé des enfants atteints de cardiopathies congénitales ou de cardiopathies acquises, par la réalisation des interventions chirurgicales à cœur fermé et à cœur ouvert.

Activités correspondantes :

- Renforcement en matériel médical, consommables medicocirurgicaux et médicaments ;
- Consultations diagnostiques, interventions chirurgicales à cœur fermé et à cœur ouvert, soins postopératoires, suivi des patients.

10. Bénéficiaires ou public cible

Les bénéficiaires directs sont :

- le personnel médical et paramédical du Service de Cardiovasculaire de Fann (équipe de 20 chirurgiens, cardiologues, infirmiers, ...)
- les enfants souffrants des pathologies cardiaques.

11. Moyens humains (expatriés et locaux) et techniques utilisés

- Moyens humains :

Personnels expatriés :

- 1 chirurgien cardiologue;
- 2 infirmières (une infirmière de bloc et une autre d'anesthésie réanimation);
- 1 cardiologue;
- techniciens biomédicaux;

Personnels locaux :

- équipes médicales;
- équipes paramédicales.

- Moyens matériels et techniques :

- équipements chirurgicaux (blocs opératoires, salle de réanimation) ;
- plateau Technique ;
- consommables et médicaments.

12. Modalités de mise en œuvre

Organisation des missions

Chaque mission dure 15 jours, comprend 4 personnes et permet d'assurer des consultations diagnostiques et de réaliser entre 15 et 20 interventions chirurgicales, à cœur ouvert et à cœur fermé.

L'équipe médico-chirurgicale qui assure les missions est composée de :

- 1 chirurgien cardiaque
- 2 infirmières (une infirmière de bloc et une infirmière d'anesthésie réanimation)
- 1 cardiologue (2 missions)

L'équipe française encadre, accompagne et forme pendant deux semaines le personnel médical et paramédical sénégalais dans son activité quotidienne.

Un coordinateur, qui assure la gestion de la mission est également présent lors de chaque mission. Son rôle est d'assurer la liaison avec les autorités sanitaires sénégalaises, de coordonner les axes d'intervention de La Chaîne (transferts, opérations, etc.) et d'identifier les entreprises françaises et sénégalaises susceptibles de participer au financement des programmes de La Chaîne de l'Espoir.

Le programme pédagogique

Le programme de formation dispensée au personnel paramédical comprend les aspects suivants :

- hygiène ; asepsie ; stérilisation
- élaboration et suivi des dossiers des patients
- classification, diagnostic et traitements
- préparation de la salle d'opération
- déroulement des interventions par type de pathologie
- reconnaissance des instruments
- accueil du patient en salle d'opération
- surveillance de l'opéré
- préparation du bloc opératoire
- entretien du bloc opératoire
- généralités sur l'anesthésie et conduite pratique d'une anesthésie
- les complications post-opératoires
- la réanimation : accueil d'un opéré en salle de réanimation
- surveillance d'un patient ventilé

Le programme se déroule à raison de 6 à 8 heures par jour pendant deux semaines.

Ce programme est évolutif en tenant compte des acquisitions et des progrès réalisés par l'équipe paramédicale.

Concernant les chirurgiens : il s'agit avant tout de montrer des nouvelles techniques opératoires et des gestes chirurgicaux analogues à ceux pratiqués en France.

Les outils pédagogiques

- Pour les cours théoriques :
 - Présentations orales
 - Présentations Power point
 - Support de cours : protocoles médicaux et infirmiers, photos, DVD
 - Livres des spécialités (radiologie, chirurgie, etc.)
- Pour la mise en pratique :
 - Des cas réels – Prise en charge et suivi du patient dès son arrivée à l'Hôpital jusqu'à son arrivée au bloc opératoire, puis de sa sortie du bloc à la sortie de l'Hôpital
 - Le dossier du patient
 - Mise en œuvre des procédures et protocoles chirurgicaux et infirmiers
 - Procédures d'utilisation de l'équipement médical existant

D'autres thèmes, tels que : les principes d'inventaire des consommables ou la vérification de l'état des appareils, seront également abordés lors des missions.

13. Conditions de pérennisation de l'action après sa clôture

Le Ministère de la Santé et de la Prévention Médicale sénégalais et la Société Sénégalaise de Cardiologie reconnaissent que les pathologies cardiovasculaires vont être dans les dix ans qui viennent la première cause de mortalité dans le pays.

Le Sénégal dispose pour l'instant de peu d'infrastructures publiques spécialisées et d'équipes formées aux techniques médico-chirurgicales modernes pour répondre aux besoins croissants dans le domaine de la chirurgie cardio-vasculaire. S'il existe des médecins et des chirurgiens compétents au Sénégal, pour autant le déficit de structures et de moyens entraîne un manque de pratique chirurgicale et nécessite une mise à niveau continue.

A terme, cette mise à niveau devrait aboutir à une baisse des transferts des patients cardiaques opérés, notamment en France, au profit d'un transfert de compétences aux personnels sénégalais pour leur permettre de travailler en toute autonomie, surtout dans la spécialité cardio-vasculaire.

Ce transfert du savoir-faire pourrait donner lieu à la création d'un diplôme universitaire en Chirurgie Cardio-pédiatrique, en liaison avec l'Université Cheikh Anta Diop. Les discussions entamées avec le chef du service thoracique et cardio-vasculaire et l'université vont dans ce sens.

L'action de La Chaîne de l'Espoir, dont la vocation est de « soigner et former, former pour soigner », au-delà de sa portée humanitaire, s'inscrit dans la perspective d'un « développement durable » des pays du Sud. Seule une telle action permettra d'ancrer dans la durée le transfert de technologies médicales, et d'élargir le traitement des pathologies au plus grand nombre de patients.

14. Cohérence de l'action par rapport aux politiques nationales existantes dans le domaine couvert

La Chaîne de l'Espoir est présente au Sénégal depuis plus de dix ans notamment à travers de trois axes principaux qui complètent, à leur demande, les actions des autorités sanitaires sénégalaises.

- Le transfert d'enfants malades du Sénégal vers la France : Un protocole d'accord régissant le transfert des enfants malades sénégalais en France pour y être opérés a été signé avec le Ministère de la Santé et de la République du Sénégal.

- Les missions opératoires sur place.

- Les programmes de formation : Depuis plusieurs années, La Chaîne de l'Espoir mène des programmes de formation à destination des personnels de santé sous plusieurs formes : des missions de formation théorique et pratique sur place et l'organisation de venues en France de personnel sénégalais pour des stages en milieu hospitalier.

A l'occasion de l'ouverture en 2004 du Centre de chirurgie thoracique et cardio-vasculaire de Fann, La Chaîne de l'Espoir a construit un programme de soutien dont les objectifs sont les suivants :

- doter le Centre des équipements hospitaliers dont il a besoin ;

- doter le Centre d'un personnel médical et paramédical qualifié grâce à une formation de haut niveau, et le fidéliser (médecins, infirmières, techniciens...);
- soigner des enfants cardiaques indigents tout en dispensant au personnel sénégalais une formation pratique lors de missions de chirurgie cardiaque.

Le programme de formation et soins 2007-2009 proposé s'inscrit dans la continuité de la stratégie menée au Sénégal en collaboration et avec le soutien des autorités sénégalaises.

15. Cohérence de l'action par rapport aux actions bilatérales françaises menées dans le pays

La coopération franco-sénégalaise s'appuie sur une relation de partenariat historique et dynamique qui place la France au premier rang des bailleurs bilatéraux du Sénégal.

La valorisation des ressources humaines avec une place particulière pour l'éducation, la santé ou la culture est un des axes stratégiques tracés dans le cadre de cette coopération. L'appui aux organismes de la société civile fait également partie de la stratégie du développement et de coopération bilatérale au Sénégal.

Dans ce cadre, l'Ambassade de France au Sénégal a financé en 2004 les stages organisés par La Chaîne de l'Espoir en France de trois médecins sénégalais attachés à l'Hôpital Fann et en 2005 et 2006 a apporté son soutien financier au programme de formation mis en œuvre par l'association pour le personnel infirmier du Centre thoracique et cardio-vasculaire de Fann.

16. Budget total prévisionnel annuel et global en euros

Montant total du projet : 541 530 €

Montant de la requête : 156 915 €

	Montant	Etat d'avancement
Ressources propres d'origine privées :	384 615 €	
- Campagne de levée des Fonds (Mailing)	189 000 €	Acquis
- Campagne de levée des Fonds (Evénementiel)	195 615 €	En cours
Contribution du MAE	156 915 €	Sollicité
Total	541 530 €	

CADRE LOGIQUE
PROGRAMME DE FORMATION ET DE SOINS EN CHIRURGIE CARDIAQUE 2007 - 2009
DAKAR - SENEGAL

Objectifs généraux	Logique d'intervention Quels sont les objectifs généraux d'ensemble auxquels l'action va contribuer?	Indicateurs objectivement vérifiables Quels sont les indicateurs-clés liés à ces objectifs généraux?	Sources et moyens de vérification	Hypothèses
<p>Apporter une compétence dans le domaine de la cardio-pédiatrie interventionnelle et la chirurgie cardio-pédiatrique à l'Hôpital Fann par la mise en place d'un programme de soins et de formation pour le personnel médical et paramédical.</p>	<p>Mise en oeuvre du programme de formation et de soins chirurgicaux cardio-vasculaires à l'Hôpital Fann</p>	<p>Les rapports et les différents études publiés par l'Hôpital Fann et les autorités sénégalaises</p>	<p>L'hypothèse de départ prend en compte l'autonomie complète, à terme du projet, des équipes médicales et leur capacité de prendre en charge l'ensemble des pathologies cardiaques existantes. Cette autonomie concerne à la fois les gestes médicaux et l'utilisation du matériel sophistiqué.</p>	<p>Quels sont les risques à prendre en considération?</p>
<p>1) La formation</p> <p>Pour un développement pérenne de la cardiologie et de la chirurgie cardiaque, l'objectif est de poursuivre la formation et l'accompagnement des équipes locales de manière intensive pendant au moins trois ans, à raison de quatre missions par an.</p> <p>2) La prise en charge d'enfants sans ressources</p> <p>Lors de chaque mission chirurgicale, une vingtaine d'enfants sans ressources, atteints de cardiopathies congénitales simples ou de cardiopathies acquises seront opérés.</p>	<p>Quels indicateurs montrent en détail que l'objectif de l'action est atteint?</p> <p>Nombre de personnes formées sur place</p> <p>Les résultats d'évaluation des connaissances</p> <p>Nombre d'interventions complexes réalisées par le personnel local</p> <p>Taux de participation du personnel de l'hôpital au programme de formation théorique et pratique dispensé par les missionnaires bénévoles de La Chaîne de l'Espoir</p> <p>Nombres d'enfants opérés pendant les missions</p> <p>Nombre d'enfants opérés hors missions</p> <p>Nombre total de consultations</p> <p>Nombre de consultations par patient</p> <p>Nombre d'actes chirurgicaux effectués</p>	<p>Quelles sources d'information existent et peuvent être rassemblées?</p> <p>Rapports de mission des médecins formateurs</p> <p>Contrôle des connaissances organisé par les médecins expatriés en mission de formation</p> <p>Les dossiers médicaux des patients</p> <p>Reporting du Centre thoracique et cardio-vasculaire de Fann</p>	<p>Insuffisances des ressources financières pour la prise en charge des enfants, ce qui limitera l'accès aux soins chirurgicaux</p> <p>Le risque est que le personnel formé quitte son poste pour des raisons salariales.</p>	

Résultats attendus	Quels sont les résultats attendus?	Quels indicateurs permettent de vérifier et de mesurer que l'action atteint les résultats attendus?	Quelles sont les sources d'information pour ces indicateurs?	Quels conditions externes doivent être réalisées pour obtenir les résultats attendus dans le temps escompté ?
	<p>Au plan pédagogique :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Amélioration du niveau des compétences médicales et chirurgicales des équipes locales sénégalaises - Appropriation par les équipes médicales et paramédicales des protocoles et processus à respecter pour garantir la sûreté des interventions, un faible taux d'infection nosocomiales, etc. - Une équipe de 20 personnes (médecins, chirurgiens et infirmiers) seront formés dans le cadre du programme. 	<p>Nombre de personnes formées sur place</p> <p>Les résultats d'évaluation des connaissances</p> <p>Nombre d'interventions complexes réalisées par le personnel local</p> <p>Taux de participation du personnel de l'hôpital au programme de formation théorique et pratique dispensé par les missionnaires bénévoles de La Chaîne de l'Espoir</p> <p>Qualité des soins accordée</p> <p>Respect des normes d'hygiène</p>	<p>Rapports des missions de formation</p> <p>Résultats des tests d'évaluation</p> <p>Évaluations médicales faites par les médecins en charge de l'encadrement et la formation du personnel</p>	<p>Disponibilité et ressources suffisantes pour la mise en œuvre du projet</p>
	<p>Au plan médical :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Amélioration de l'état de santé des enfants atteints de cardiopathies congénitales simples ou de cardiopathies acquises par la réalisation des interventions chirurgicales à cœur fermé et à cœur ouvert. 	<p>Nombres d'enfants opérés pendant les missions</p> <p>Nombre d'enfants opérés hors missions</p> <p>Nombre total de consultations</p> <p>Nombre de consultations par patient</p> <p>Nombre d'actes chirurgicaux effectués</p> <p>Taux d'infections nosocomiales</p>	<p>Dossiers des patients</p> <p>Base de donnée: admissions, consultations, hospitalisations</p> <p>Reporting médical de l'hôpital</p> <p>Statistiques médicales de l'hôpital</p>	

<p>Activités à développer</p>	<p>Quelles sont les activités-clefs à mettre en oeuvre, et dans quel ordre, afin de produire les résultats attendus ? (Groupez les activités par résultats)</p>	<p>Moyens : Quels moyens sont requis pour mettre en oeuvre ces activités, par exemple personnel, matériel, formation, études, fournitures, installations opérationnelles, etc. ?</p>	<p>Quelles sont les sources d'information sur le déroulement de l'action ? Coûts Coûts du projet: 541 530 € sur trois ans 180 510 € la première année, dont cofinancement MAAIONG -52 305 €</p>	<p>Quelles pré-conditions sont requises avant que l'action commence ? Quelles conditions hors du contrôle direct du Bénéficiaire doivent être réalisées pour la mise en oeuvre des activités prévues ?</p>
<p>1. Activités médicales: consultations, soins, interventions chirurgicales 50 consultations pré-opératoires/mission, soit 200 consultations/an 15-20 interventions à cœur ouvert et à cœur fermé /mission, soit : - 60- 80 interventions chirurgicales par an 2. Encadrement et formation du personnel sénégalais Envoie des missions de formation et de soins - 4 missions/an soit 12 missions sur trois ans</p>	<p>- Moyens techniques et matériel: apport en matériel, consommables et médicament pour la chirurgie cardiaque complexe - Moyens humains: L'équipe médicale de l'Hôpital Fann bénéficiera du soutien d'experts internationaux en mission : chirurgiens cardiaques, cardiologues, infirmiers.... - Préparation des outils pédagogiques pour la formation: - Préparation des protocoles et processus à respecter pour garantir la sûreté des interventions</p>	<p>Rapports de missions Rapports d'activité de l'Hôpital Fann Présentations orales o Présentations Power point. o Support de cours : protocoles médicaux et infirmiers, photos o Livres des spécialités (radiologie, chirurgie, etc.) Des cas réels – Prise en charge et suivi du patient dès son arrivée à l'Hôpital jusqu'à son arrivé au bloc opératoire, puis de sa sortie du bloc à la sortie de l'Hôpital</p>	<p>Ressources financières suffisantes pour la mise en places des activités médicales et de formation</p>	