

Mamadou FALL
EXPERT en DEVELOPPEMENT
INDUSTRIEL
S/C Cabinet F2-Consultance
B.P. : 1176 - DAKAR
Tel. : (221) 23-36-63 / 681-56-24

Dakar, le 22 Novembre 1999

« J F A - PRESSA -
Etude I P R E »

**Objet : Candidature au Poste de Consultant
en Développement Industriel.**

Messieurs,

Faisant suite à votre avis de sélection relative à l'Etude sur l'impact des politiques d'investissement sur l'Emploi et la Pauvreté (IPRE), j'ai l'avantage et le plaisir de vous adresser ma candidature au Poste de CONSULTANT EN DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL et mes motivations s'expliquent par les raisons ci-après :

1 - Participation à plusieurs études et séminaires similaires :

- ▣ Etude du potentiel des entreprises du REAO (13 pays de l'Afrique de l'OUEST) -
- ▣ Document de contribution du Sénégal à la Politique Industrielle Commune des Pays de l'UEMOA (Ministère de l'Industrie et Secteur Privé) -
- ▣ Etude de faisabilité des domaines industriels de Guédiawaye, Pikine et Mbao (KFW - OEKOTOP) -
- ▣ Séminaire-Atelier pour les Députés de l'Assemblée Nationale du Sénégal sur l'analyse comparative des facteurs de gain de productivité dans les Pays de l'UEMOA -
- ▣ Pilotage au Sénégal de l'Etude « EAGER » sur les contraintes (internes et externes) des Entreprises agro-industrielles (USAID / REAO) -
- ▣ Séminaire - Atelier sur le Parcours de l'Investisseur (USAID) -

2 - Participation à des études récentes de l'OIT / PNUD :

- ⇒ Etude EMANO sur les filières porteuses de l'industrie artisanale au Sénégal-
- ⇒ Etude HIMO pour la formation d'une Cellule HIMO par le Programme Elargi de lutte contre la Pauvreté -

Compte tenu de la nature multidisciplinaire et complexe de l'Etude IPRE, ma participation à l'équipe aurait des effets d'entraînement dynamique sur le groupe et sur la méthodologie de recherche documentaire et d'identification des personnes à rencontrer -

Dans l'attente d'une suite favorable à ma candidature, veuillez croire, Messieurs, en l'expression de ma considération distinguée -

P.J. : ⇒ Proposition technique -
⇒ Curriculum Vitae -

L'Expert



Mamadou FALL

CURRICULUM VITÆ

I - ETAT - CIVIL

- **Prénom :** Mamadou
- **Nom :** FALL
- **Date et lieu de naissance :** 03 Avril 1950 à Thiès - Sénégal
- **Nationalité :** Sénégalaise
- **Situation matrimoniale :** Marié
- **Adresse actuelle :** F2-Consultance - BP. : 1176 - DAKAR
- **Poste proposé :** Consultant en Développement Industriel

II - FORMATION

N°	ETABLISSEMENTS UNIVERSITAIRES	DATES	DIPLOMES
01	Ecole Nationale des Travaux Publics et du Bâtiment (E N T P B)	1970	◇ Diplômes de fin d'Etudes (Mention A. B.) -
02	Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion (CESAG)	1990	◇ Certificat de Gestion des entreprises -
03	Mc KINLEY / Washington U. S. A.	1992	◇ Master en Audit et Management -
04	Ecole Internationale de Bordeaux (E.I.B.) France	1993	◇ Certificat de Spécialisation en PME / PMI -
05	Institut National Polytechnique de YAMOUSSOUKRO (Cote d'Ivoire) s/c Projet PNUD / FEM et CMA - QUEBEC	Avril 1997	◇ Attestation sur l'efficacité énergétique des bâtiments -
06	Ecole Supérieure Polytechnique de THIES (Sénégal) s/c Projet PNUD / FEM et APAVE - SUD (France)	Mai 1997	◇ Attestation sur les Economies d'énergie des B.T.P. -

III - EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

N°	DESIGNATIONS	COMMANDITAIRES	TACHES EFFECTUEES
01	Etude sur les perspectives d'organisation et de développement du Secteur de l'industrie du BTP	CAEE	<ul style="list-style-type: none"> ◇ Macro-économiste Senior, Chef de mission - ◇ Planification et Coordination de la mission - ◇ Elaboration du rapport final -
02	Etude sur le potentiel des Entreprises Agro-industrielles du REAO (Réseau de l'entreprise en Afrique de l'OUEST)	REAO (P/C Club du Sahel)	<ul style="list-style-type: none"> ◇ Consultant pour le Sénégal - ◇ Administration du questionnaire - ◇ Dépouillement et analyse - ◇ Animation du séminaire de restitution -
03	Etude sur les contraintes internes et externes à l'Investissement (Projet EAGER)	USAID	<ul style="list-style-type: none"> ◇ Recherche documentaire - ◇ Coordination du Comité de pilotage au Sénégal -
04	Etude EMANO sur l'adéquation offres et demande des filières porteurs de l'artisanat au Sénégal	BIT / PNUD	<ul style="list-style-type: none"> ◇ Consultant BTP - ◇ Administration du questionnaire - ◇ Elaboration du rapport final - ◇ Animation de la restitution -
05	Document du Séminaire - Atelier sur le Plan d'actions stratégiques du Secteur artisanal au Sénégal	Programme Cadre II	<ul style="list-style-type: none"> ◇ Planification du document préparatoire - ◇ Coordination des Ateliers Thématiques - ◇ Elaboration du Rapport -
06	Etude de faisabilité des zones franches industrielles de Pikine / Guédiawaye/Mbao	KFW - OEKOTOP (S/C ISADE)	<ul style="list-style-type: none"> ◇ Expert BTP - ◇ Evaluations techniques - ◇ Analyse de rentabilité (Retour sur Investissement) -
07	Contribution du Sénégal à la nouvelle Politique industrielle commune des Pays de l'UEMOA	Ministère INDUSTRIE	<ul style="list-style-type: none"> ◇ Elaboration du document de recommandations du REAO - SENEGAL sur la relation INVESTISSEMENT /EMPLOI -
08	Etude sur le Parcours de l'Investisseur au Sénégal	FIAS / USAID	<ul style="list-style-type: none"> ◇ Contribution du REAO-SENEGAL sur les mesures incitatives à l'Investissement Privé -
09	Séminaire - Atelier sur les facteurs de gains de compétitivité dans les Pays Membres de l'UEMOA (REAO - Assemblée Nationale)	REAO (P/C USAID)	<ul style="list-style-type: none"> ◇ Exposé sur l'analyse comparative des facteurs de productivité entre la Cote d'Ivoire, le Burkina et le Sénégal -

10	Conférence - Débats sur la Problématique des investissements Etrangers au Sénégal (Centre Culturel Américain)	Ambassade des USA	◇ contribution sur les contraintes à l'Investissement Américain au Sénégal -
11	Etude de formulation de la Cellule HIMO au Sénégal	PELCP (OIT / PNUD)	◇ Expert Génie Civil - ◇ coordonnateur des Experts Nationaux (Macro-économiste et Emploi) -
12	Formation Permanente de Cadres publics et privés en macro-économie	ISM - SENEGAL	◇ Cours théorique sur le Modèle KEYNESIEN - (Investissement / Emploi / Multiplicateur) -

IV - ECRITS ET COMMUNICATIONS

N°	INTITULES	NOMBRE DE PAGES	MOTIFS
01	Analyse de la rentabilité financière d'un projet de préfabrication d'éléments en béton	30 pages	◇ Mémoire de fin d'Etudes au CESAG de Dakar / 1990
02	Note sur une politique pertinente d'incitation et d'assistance à la création de PME au Sénégal	15 pages	◇ Contribution à la politique de création d'emplois du Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Formation Professionnelle
03	Etude technique et réalisation de projets agro-industriels	19 pages	◇ Séminaire de PME agro-industrielles organisé par l'ACCT / EIB à Cotonu / Bénin sous la coordination de CAMPUS / CANADA
04	Principes et techniques de ventes pour PME agro-industrielles	15 pages	◇ Séminaire de PME agro-industrielles organisé par l'ACCT / EIB à Cotonu / Bénin sous la coordination de CAMPUS / CANADA
05	Les modalités de création d'une Petite et Moyenne Entreprise (P.M.E.)	12 pages	◇ Module n° 1 du guide de l'entrepreneur (en cours d'élaboration)
06	Les techniques de suivi, de contrôle et d'évaluation des projets et micro-réalisations en agro-foresterie	26 pages	◇ Séminaire du Centre FORET (Centre de Recyclage Forestier) à l'intention de Directeurs de Projets et des Ingénieurs Forestiers

V - INFORMATIQUE

Connaissances en informatique de gestion -

WINDOWS 95 - WORD 6 - EXEL 5.0 - LOTUS - MS-DOS -

WINPROJECT (Logiciel de gestion des Projets) -

SPHINX PLUS (Logiciel de dépouillement d'enquêtes) -

F2

Consultance

Bureau de Liaison à
NEW - YORK
N.Y. - 940, Sheridan
avenue Appartement : 1D
BRONX - 10456
NEW - YORK - USA

Consultance - Conseils - Formation - Etudes
Sectorielles et Socio - Démographiques
Maîtrise d'oeuvre de Projets BTP
Ingénierie, Expertises et Evaluations

Siège Social 142-B, Boulevard du Général De Gaulle - B.P. : 24154 - Tél.: 823-36-63
E. Mail ffconsul@telecomplus NINEA n° 0080169

ETUDE SUR L'IMPACT DES POLITIQUES D'INVESTISSEMENT SUR L'EMPLOI ET LA PAUVRETE (I. P. R. E.)

PROPOSITION TECHNIQUE

DU CONSULTANT EN DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Mamadou FALL

Tél. : (221) 823 - 36 - 63

Cel. : (221) 681 - 56 - 24

PROPOSITION TECHNIQUE

❖ I - COMPREHENSION DES T.D.R. -

- 1.1 - Objet de l'étude -
- 1.2 - Résultats attendus -

❖ II - PLAN DETAILLE DE L'ETUDE SUR L'INVESTISSEMENT DANS LE SECTEUR INDUSTRIEL ET LES SERVICES -

- 2.1 - Etude documentaire -
- 2.2 - Analyse critique du PTIP (Secteur secondaire, tertiaire et quaternaire) -
- 2.3 - Analyse du Code des Investissements et des zones franches -
- 2.4 - Analyse des Investissements Industriels Privés (Contraintes et Potentialités) -
- 2.5 - Analyse des politiques sénégalaises en matière de Privatisation, de Libéralisation et d'intégration sous-régionale dans le secteur Industriel -
- 2.6 - Evaluation de l'impact des Investissements industriels sur l'emploi et le phénomène de pauvreté (Investissements Etrangers et Nationaux) -

❖ III - APPROCHE METHODOLOGIQUE -

- 3.1 - Activités préparatoires de la mission -
- 3.2 - Recherche documentaire -
- 3.3 - Enquêtes, interviews et rencontres -
- 3.4 - Synthèse des données statistiques et économétriques -
- 3.5 - Elaboration du document contributif au Rapport provisoire avec recueil de recommandations pour le Secteur Industriel et les services -

❖ IV - ORGANISATION DE L'ETUDE ET CHRONOGRAMME -

* Une typologie des Investissements Industriels selon diverses approches : taille des entreprises, nature et domaine d'activités ou de filières, situation géographique, statut juridique, etc... ainsi qu'une étude d'impact sur l'emploi avec prise en compte de la dimension régionale des Investissements et de la spécificité des Investissements décentralisés -

* Un répertoire classé par ordre de priorité des entraves, obstacles et contraintes diverses qui pèsent sur le progrès industriel et le développement des services -

* Un recensement numérique sur la base d'une description quantitative issue d'un échantillonnage assez représentatif et significatif d'entreprises issues du Secteur de l'Industrie et celui des services (Tertiaire et Quaternaire) -

* Un bilan diagnostic des politiques et réformes industrielles actuellement mises en oeuvre et leurs corrélations avec le niveau de génération d'emplois (urbains et ruraux) ainsi que le degré de pauvreté constatée -

Le Consultant en développement Industriel, à l'issue de la mission, devrait présenter les résultats ci-après :

1.2 - Résultats attendus de l'Etude

Par ailleurs, une exploration approfondie au plan documentaire notamment sur toutes les études récentes jugées pertinentes et relatives à l'industrie sénégalaise et aux Investissements dans le secteur Industriel.

- Le PTP (Secteur Secondaire, Tertiaire et Quaternaire) -
- Le Code des Investissements -
- Les textes régissant le Guichet Unique, les zones franches industrielles, la SODIDA, etc...

A ce titre, l'étude des Investissements dans le secteur industriel et les services, devrait faire une large analyse critique des textes qui régissent institutionnellement l'Investissement au Sénégal, à savoir :

L'Etude IPRE devrait favoriser la réorientation des Investissements de manière à promouvoir des emplois produits et durables dans le cadre d'une lutte efficace contre la pauvreté.

Il s'agira de dépasser les recommandations traditionnelles contenues dans les rapports de la Banque Mondiale tenant aux problèmes de stabilisation et d'ajustement structurel afin de déterminer des stratégies de maximisation de la croissance, de la création d'emploi, de la réduction de la pauvreté basée sur une augmentation des Investissements et l'amélioration de leur efficacité.

Le Sénégal, parmi d'autres, doit procéder à une évaluation de l'impact de ses politiques d'Investissements sur l'emploi et la pauvreté (étude IPRE) centrée essentiellement sur une revue critique des politiques macro-économiques (politiques monétaires et fiscales) y compris l'appréciation du caractère participatif des collectivités locales.

L'O.T.T. et le PNUD ont convenu de financer conjointement dans dix (10) pays d'Afrique sub-saharienne un Projet dit « JFA - PRESSA » afin de mettre en oeuvre une Stratégie de croissance de l'emploi et de réduction de la pauvreté par l'Investissement en Afrique Sub-

1.1 - Objet de l'Etude

I - COMPREHENSION DES T.D.R. -

Handwritten notes:
 - l'industrie
 - le secteur
 - les services
 - les zones franches
 - la SODIDA
 - etc...

Handwritten notes:
 - les zones franches
 - les services
 - le secteur
 - les zones franches
 - la SODIDA
 - etc...

- * **Un inventaire**, des dix dernières années, **d'Investissements directs étrangers** dans l'industrie sénégalaise et son taux multiplicateur sur l'emploi (création ou consolidation) -
- * **Une analyse critique des stratégies gouvernementales** en matière de privatisation, de libéralisation et de globalisation économique ainsi que l'appréciation des perspectives et opportunités découlant des politiques d'intégration sous régionale (UEMOA, CEDEAO), notamment la politique industrielle commune initiée par les Etats Membres de l'UEMOA -
- * **Un recueil de recommandations pertinentes** sous forme de propositions concrètes et détaillées capables de :
 - Inciter, capter et favoriser les investissements dans le secteur industriel et dans les services -
 - Favoriser, en même temps, et corrélativement, la promotion de l'emploi (salarié et non salarié) ainsi que la régression nette de la pauvreté -

II - PLAN DETAILLE DE L'ETUDE -

Le Consultant en Développement industriel devra inscrire sa mission dans celle globale de l'Etude « IPRE » en ce qui concerne le plan de travail de l'équipe.

2.1 - Etude documentaire

Elle concerne tous les documents jugés pertinents (du point de vue de leur actualité et de leurs recommandations) traitant de l'industrie sénégalaise, du secteur des services ainsi que des Investissements Industriels et de services - Il s'agira de :

- Documents institutionnels : P. T. I. P., Code des Investissements, textes régissant le Guichet Unique, les zones franches industrielles, les Domaines industriels, etc...) -
- Documents de séminaires et d'études sectorielles diverses : L'industrie Sénégalaise (1998), le Parcours de l'Investisseur (USAID), la Bourse de Sous-traitance industrielle (ONUDI), Analyse comparative des gains de productivité dans les Pays de l'UEMOA (SPIDS / CNP), la stratégie du Secteur Privé (FSP / CPDS), la Politique industrielle commune des Pays de l'UEMOA (Ministère de l'industrie), l'Etude de faisabilité des zones industrielles de Pikine, Guédiawaye et Mbao (KFW / SONEPI), etc... -

*Sonjeon
FSP*

A ce stade, **un rapport d'étape sommaire** pourrait être élaboré en vue de faire une synthèse documentaire des points saillants observés.

2.2 - Analyse critique du PTIP

Les explorations et analyses seront axées sur les secteurs : secondaire, tertiaire et quaternaire du PTIP qui regroupent les activités industrielles et de services.

Il sera essentiellement question de voir quelles sont les relations notées entre les Investissements et la génération d'emplois (nature, importance, durabilité, répartition géographique, emplois indirects, etc...) -

Une évaluation globale d'impact des Investissements industriels et de services sur le degré de la pauvreté au Sénégal devrait passer par une analyse critique de la répartition des dits investissements par zone géographique, par filière, par nature de projet, par type d'infrastructures ou d'Investissements.

Un arbitrage sera tenté avec des simulations au plan macro-économique à partir d'hypothèses sur des techniques orientées « HIMO » (haute intensité de main-d'oeuvre).

- Des listes pourraient être élaborées, sous la coordination du Chef de mission, afin d'identifier -
 - Les institutions et organisations publiques et privées concernées par les questions d'investissement (MEFP, Guichet Unique, SONEPI, ONUDI, SPIDS, FSP, PNUD, Z.F.I., etc... -
 - Les Personnes - Ressources ; Experts industriels et Responsables des institutions traitant de l'Investissement au Sénégal -
 - Une stratégie de prise de contact avec les acteurs publics et privés en vue de préparer un déroulement normal de la mission selon le chronogramme d'activités -
 - Un planning opérationnel et consolidé de nos activités complémentaires en vue de la collecte de l'ensemble des documents pertinents disponibles au niveau des Ministères, des Bailleurs de fonds, des institutions concernées, etc... -
- Pendant une semaine environ, avant les travaux proprement dits de l'étude, il sera organisé avec les autres Experts des réunions de travail préliminaires en vue de définir :

1.2.1 - Activités préparatoires de la mission

III - APPROCHE METHODOLOGIQUE -

En plus les simulations et les projections à faire devraient pouvoir intégrer une batterie de mesures incitatives nouvelles (à recommander) ou existantes (à renforcer) en vue d'accroître le niveau actuel des Investissements Privés surtout ceux étrangers directs -

Cela justifierait, éventuellement, des tentatives de réorientations de l'Investissement Privé vers des secteurs plus porteurs et générateurs d'emplois après les avoir identifiés grâce à leur impact sur le degré de pauvreté constatée -

Elle contribuerait à donner des réponses au manque de répercussion favorable sur la population de la croissance économique qui est observée au Sénégal depuis quelques temps -

L'Etude devrait permettre la mesure des effets totaux (directs et indirects) des Investissements privés (étrangers et nationaux) sur le niveau de vie des populations -

2.6 - Evaluation globale de l'impact des Investissements dans l'industrie et dans les services sur l'Emploi et le phénomène de pauvreté

L'Etude devrait explorer les solutions les plus adaptées surtout avec l'avènement du traité de compétitivité qui met en cause les performances du PAD, du Réseau routier et ferroviaire essentiellement dans le cadre de nos échanges avec le Mali face à la Côte d'Ivoire.

En ce qui concerne les politiques de libéralisation et d'intégration sous-régionale, le Sénégal a des impératifs de repositionnement dans le secteur industriel notamment à cause de facteurs défavorables en matière de gain de productivité : énergie électrique, salaires, fiscalité, transports, etc... -

L'étude devrait, à ce sujet, étudier les avantages et les inconvénients induits par les politiques de privatisation afin d'opérer les meilleurs choix stratégiques, de cerner les mesures appropriées à appliquer, les domaines à privatiser, le niveau de désengagement à respecter, et les mesures d'accompagnement à mettre en oeuvre -

Ces entretiens de proximité assez individualisés seront menés avec des responsables, des experts et Consultants qui mettent en oeuvre ou qui ont participé à la mise en oeuvre de politiques ou de stratégies d'investissement -
 Il s'agira de personnes focales identifiées dans les Cabinets ministériels : Présidence, Primature, MEF, MTE, autres Ministères Techniques, etc... -
 Il s'agira également de Responsables au niveau d'institutions publiques et privées telles que : La SONEPI, la ZFI, le Guichet Unique, l'ONUDI, le PNUD, le SPIDS, etc... -

b) - Entretiens de personnes - ressources

Un questionnaire adapté et un échantillonnage représentatif seront arrêtés de concert avec toute l'équipe des Experts -
 Ces enquêtes cibleront les structures identifiées lors des activités préparatoires de la mission ainsi que celles émergeant durant la recherche documentaire -

a) - Enquêtes auprès des structures et organismes concernés

Dans le but de valider les résultats tirés de la recherche documentaire, il sera effectué des travaux de terrain comme suit :

1.2.3 - Enquêtes, entretiens et rencontres

Par suite, une synthèse documentaire sera élaborée qui tentera de donner, autant que possible, des éléments statistiques et économétriques sur :

- Les emplois consolidés et créés -
- Les revenus distribués aux ressources locales -

Par suite, une synthèse documentaire sera élaborée qui tentera de donner, autant que possible, des éléments statistiques et économétriques sur :

- Le Consultant en développement industriel s'intéressera spécialement :
 - au PTIP (Secteur Secondaire, Tertiaire et Quaternaire) -
 - au Code des Investissements -
 - aux textes régissant le Guichet Unique, les zones franches industrielles, la SONEPI, etc... -
 - aux études récentes telles que :
 - * L'industrie sénégalaise (1998) -
 - * La politique industrielle commune des Pays Membres de l'UEMOA -
 - * L'étude de faisabilité des zones industrielles de DAKAR -
 - * La stratégie du Secteur Privés (horizon 2010) -
 - * L'étude comparative des facteurs de gain de Productivité dans les Pays de l'UEMOA -
- * Le Parcours de l'Investisseur (FIAS / USAID) -

Par la suite, les contacts, les entretiens ainsi que les enquêtes et autres travaux de terrain à effectuer serviront :

- A récolter la moisson le plus riche possible de documents -
- A valider les diverses informations et recommandations collectées à travers les documents et particulièrement le PTIP -

1.2.2 - Recherche Documentaire

La recherche documentaire devra être la plus étendue possible pour permettre l'élaboration du bilan - diagnostic attendu dans les résultats de l'étude.

- Un Calendrier de rencontres, de réunions sera élaboré en concertation avec tous les Experts sous l'arbitrage et la coordination du Chef de mission -

1.2.6 - Planning des Activités

N°	DESIGNATIONS	1ère Semaine	2e Semaine	3e Semaine	4e Semaine	5e Semaine	6e Semaine	7e Semaine	8e Semaine
01	Activités préparatoires de la mission globale, Programmation et planification des travaux de terrain	Travaux en concertation avec tous Experts 							
02	Travaux de recherche documentaire, Collecte des documents pertinents sur le PTIP, le code des Investissements, le Guichet Unique, les ZFI, la SONEPI, etc...								
03	Travaux de terrain comprenant les Enquêtes, les Interviews, les rencontres « focus - group »								
04	Travaux de synthèse et de contribution au rapport final sur la base des éléments documentaires et des travaux de terrain								

NOTA BENE :

Les travaux de recherche documentaire ainsi que de collecte des informations peuvent être menées de façon concomitante avec les enquêtes, interviews et rencontres diverses.