

Communication de Madame AÏDA M'BODJ MBACKE

**Ministre de la Famille, du Développement
Social et de la Solidarité Nationale**

Au forum international

**« LES STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT ET
LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE »**

LAS PALMAS DU 09 AU 15 AOÛT 2004

**Excellences, Mesdames, Messieurs les Députés, Monsieur le
Président Directeur Général de Top Management Afrique
Mesdames, Messieurs, les Directeurs Généraux de Société,
de Services et de Programmes,
Chers participants,**

C'est avec un immense plaisir que je participe à **la 43^{ème} Rencontre Top Management Afrique** qui constitue, à plus d'un titre, un important espace d'échange et de partage sur **des thématiques d'actualité** et aptes à permettre aux décideurs et experts des pays africains de réfléchir ensemble sur leurs expériences face aux défis auxquels ils sont confrontés mais également de s'adapter aux mutations en cours et d'anticiper sur l'avenir.

Je voudrais donc au nom des membres de la délégation qui m'accompagnent, remercier **le Président Directeur Général de Top Management Afrique**, d'avoir bien voulu nous associer à ses assises qui « **perpétuent une tradition plus que décennale** »

Comme vous le savez le monde actuel est en perpétuel changement et l'impératif de la globalisation de l'économie nous impose en tant que dirigeants, **une introspection individuelle et collective sur nos échelles de valeurs et nos capacités de réaction rapide** face aux besoins pratiques et stratégiques de nos populations.

La problématique de la pauvreté et son corollaire la **demande sociale** ou **attentes sociales**, comme aime à le souligner son **Excellence Abdoulaye WADE, Président de la République du Sénégal**, exigent de notre part un esprit d'initiative et d'imagination créatrice afin de trouver partout où c'est possible, **les meilleures pratiques, approches conceptuelles et méthodologiques, les procédures techniques et outils de gestion les plus adaptés à nos réalités.**

Le culte de l'excellence et la recherche systématique de l'impact de nos actions sur les conditions d'existence de nos populations devraient être notre credo. Dans cette optique, il me plaît de partager avec vous notre modeste expérience en matière de lutte contre la pauvreté et quelques pistes d'action.

En effet, le Sénégal à l'instar de tous les pays africains en voie de développement, a longtemps subi les effets drastiques des politiques d'ajustement structurel qui, malgré les performances économiques enregistrées, n'ont pas permis une amélioration significative de la qualité de vie des groupes vulnérables.

En vue d'y faire face, le gouvernement du Sénégal a adopté en 2001, suite à un processus participatif et itératif, son **Document de Stratégie de Lutte Contre la Pauvreté (DSRP)** qui s'appuie sur une **vision à long terme** et s'articule autour de **4 leviers fondamentaux**, à savoir :

- **La création de richesse,**
- **Le renforcement des capacités et la promotion des services sociaux de base,**
- **L'amélioration des conditions de vie des groupes vulnérables**
- **Et le système de suivi-évaluation.**

Dans cette optique, mon département s'est vu assigner entre autres missions, la **coordination et l'exécution des projets et programmes de lutte contre la pauvreté** pilotée avec compétence et intelligence par **Mr Ousmane KA** ici présent.

A cet effet, il me plaît de mettre l'accent sur une expérience fort enrichissante de management stratégique et opérationnelle à travers le **renforcement des capacités et le transfert des responsabilités de passation des marchés** aux populations, réalisée par **l'Agence des Fonds pour le Développement Social (AFDS)** représentée ici par son **Directeur Général, Madame Khardiatou LO NDIAYE.**

Les populations concernées, grâce à ce nouveau mode opératoire arrivent non seulement à identifier leurs besoins de manière participative, mais à choisir elles mêmes leurs entreprises, à suivre l'exécution des travaux, à assurer le paiement régulier des décomptes et en définitive à **s'approprier des infrastructures et les services sociaux de base** ainsi réalisées, résolvant du coup la question lancinante de la **pérennisation** et de la **durabilité de leurs projets.**

Le **dispositif de suivi transversal et permanent** mis en place à partir d'une situation de référence approuvée par tous les acteurs concernés, et des **indicateurs de performance**, permet d'apprécier **l'impact des investissements** effectués et la **réplicabilité des meilleures pratiques**.

En venant participer à ces rencontres de **Top Management Afrique**, nous souhaitons pour ce qui nous concerne, bénéficier également de vos expériences respectives.

Toutefois il me semble indiqué d'accorder dans nos pistes de réflexion un rang de priorité élevé à l'opérationnalisation de cette **nouvelle vision partagée du développement qu'est le NEPAD**, un vrai **pari sur l'Avenir** fait par nos chefs d'Etat.

Par ailleurs, **la dimension culturelle du management et le leadership féminin** méritent un place prépondérante dans nos perspectives d'action, car ils peuvent être de bons leviers pour la promotion de **l'entreprise privé citoyenne** et la **valorisation du potentiel d'initiatives et la capacité de nos populations**.

Je suis persuadée que le choix des **Iles Canaries** pour la tenue de cette rencontre n'est pas le fait du hasard car **un manager est aussi un navigateur des temps modernes**.

N'est ce pas dans ces lieux chargés d'histoires, enclave stratégique, que **Christophe COLOMB et son équipage**, poussés par les « **vents alizés et les courants marins** », mais surtout animés par une volonté et un **leadership** sans équivoque, séjournèrent avant de se lancer à la conquête du **Nouveau Monde**.

En bons navigateurs des structures stratégiques placées sous vos responsabilités, je n'ai aucun doute que grâce à l'impulsion du président de l'ADEA et à la perspicacité de Monsieur WATT Abdourahmane, l'Afrique fera de nouveaux bons en avant.

Je vous remercie de votre aimable attention.

Fait à las palmas le 10 août 2004